



# Die Macht des Geldes Le pouvoir de l'argent

Eine Tagung in der Medical-Humanities-Reihe  
«Macht und Medizin»  
Un colloque dans la série «Medical Humanities»  
«Pouvoir et médecine»

Donnerstag 25. Oktober 2018 | Jeudi 25 octobre 2018

13h15-17h15

Eventfabrik Bern | Fabrikhalle 12, Fabrikstrasse 12

## Die Macht des Geldes: Ziele und Leitfragen

Viele Studien und Empfehlungen, die über makroökonomische Instrumente auf eine Abschwächung der ansteigenden Gesundheitskosten abzielen, wurden in den vergangenen Jahren diskutiert und teilweise auch umgesetzt. Zu den umgesetzten Massnahmen zählen zum Beispiel neue Tarifsysteme (SwissDRG) und Versicherungsmodelle sowie Managementvorgaben in den Spitälern. Zudem hat eine vom Vergütungsberater Urs Klingler im Auftrag von SRF erstellte Studie zur Entlohnung von Kaderärzten im Februar 2018 eine öffentlichkeitswirksame Debatte ausgelöst.

Von der Praxis (Mikroebene) ausgehend, befasst sich die Tagung mit der Frage, wie ökonomische Steuerungsinstrumente sich auf den beruflichen Alltag der ÄrztInnen auswirken – sei es in den verschiedenen Entscheidungsprozessen vor oder während einer Behandlung, in der trans- und interdisziplinären Zusammenarbeit oder in den Interaktionen mit den Patienten. Ausserdem wird diskutiert, wie Löhne festgelegt und Lohndifferenzen begründet werden, ob und wie diese Differenzen mit Macht und Prestige zusammenhängen und wie sie die Berufs-/Spezialisierungswahl der angehenden ÄrztInnen beeinflussen.

### Als roter Faden dienen folgende Fragen:

- Wie verändern Fallpauschalensysteme die medizinischen Entscheidungsprozesse?
- Werden teurere Behandlungen den günstigeren vorgezogen?
- Werden unnötige Eingriffe und Therapien vorgenommen?
- Werden gut versicherte Menschen besser versorgt beziehungsweise überbehandelt?
- Wie steht es mit der Beziehung zwischen Management und Ärzteschaft in Spitälern?
- Sind die Lohnunterschiede zwischen ÄrztInnen berechtigt und welche Determinanten begründen diese Unterschiede?
- Bedeutet mehr Lohn mehr Einfluss und Macht?
- Gibt es Hierarchien zwischen den verschiedenen medizinischen Fachbereichen?

## Le pouvoir de l'argent: objectifs et questions cadres

De nombreuses études et recommandations visant à freiner l'augmentation des coûts de la santé à l'aide d'instruments macroéconomiques ont été discutées et en partie mises en œuvre ces dernières années. Parmi les mesures réalisées se trouvent par exemple des nouveaux systèmes tarifaires (SwissDRG) et modèles d'assurance, mais aussi des lignes directrices provenant du management dans les hôpitaux. De plus, les constatations d'une étude menée par Urs Klingler, conseiller en rémunération, sur mandat de la SRF sur les salaires des médecins cadres ont provoqué un débat public en février 2018.

En partant de la pratique (niveau micro), le colloque se penchera sur la manière dont les instruments de régulation économiques influencent le quotidien professionnel des médecins en ce qui concerne les processus de décision avant ou pendant un traitement, la collaboration trans- et interdisciplinaire ou encore les interactions avec les patients. Aussi, la question des différences salariales sera discutée. Ces différences sont-elles liées à des questions de pouvoir et de prestige? Comment influencent-elles le choix de profession et de spécialisation des futurs médecins?

### Les interrogations suivantes encadreront la discussion:

- Comment les systèmes tarifaires basés sur des forfaits changent-ils les processus décisionnels en médecine?
- Les traitements coûteux sont-ils préférés aux traitements moins chers?
- Est-ce que des interventions et traitements inutiles sont effectués?
- Est-ce que les personnes bien assurées sont mieux voire «surtraitées»?
- Comment se qualifie la relation entre le management et les médecins dans les hôpitaux?
- Les différences salariales entre les médecins sont-elles justifiées et quels sont les déterminants de ces inégalités?
- Plus de salaire signifie-t-il plus d'influence et de pouvoir?
- Existe-t-il des hiérarchies entre les différents domaines de spécialisation en médecine?

## Zur Reihe «Macht und Medizin»

**Macht** *Substantiv [die]* – Grunddimension des sozialen Lebens, die überall wirksam wird, wo Institutionen oder Menschen miteinander in Beziehung treten oder gemeinsam aktiv werden. Unter Macht wird die Fähigkeit verstanden, seinen Willen auch gegen den Willen anderer durchzusetzen.

Im Gesundheitsbereich manifestiert sich Macht in unterschiedlichen Formen, Ausprägungen und Konstellationen – zum Beispiel durch das Zusammenspiel von rechtlichen, ökonomischen und administrativ-politischen Steuerungsinstrumenten mit ihren jeweiligen Anreizsystemen, in der Beziehung zwischen Arzt und Patient oder in der interdisziplinären und interprofessionellen Zusammenarbeit. In den Institutionen des Gesundheitssystems ergeben sich Machtverhältnisse aus den formellen Hierarchien innerhalb und zwischen den Professionen, aber auch aus den informellen Rangordnungen zwischen den medizinischen Subdisziplinen, welche implizite Machtstrukturen durch unterschiedliche Anerkennung – beziehungsweise Geringschätzung – schaffen. Dabei verschieben sich die Machtverhältnisse laufend. Erweitert wird etwa die Arzt-Patienten-Beziehung durch ein System von Intermediären wie zum Beispiel Patientenorganisationen oder Informationsplattformen. Auch die Definitionsmacht der Medizin unterliegt einem stetigen Wandel und manifestiert sich gegenwärtig durch die Inkorporation ganzer Fachbereiche wie etwa Ethik, Recht und teilweise Soziologie in die medizinischen Fakultäten sowie durch eine fortschreitende Medikalisierung verschiedener Lebensbereiche.

In ihren Folgen auf die Praxis der Medizin ist die Macht ein relevanter Gegenstand der Medical Humanities. Dies hat die Schweizerische Akademie der Geistes- und Sozialwissenschaften (SAGW) und die Schweizerische Akademie der Medizinischen Wissenschaften (SAMW) bewogen, dem Thema «Macht und Medizin» eine Veranstaltungsreihe zu widmen, mit dem Ziel, die Wirksamkeit von Macht im Gesundheitsbereich in all ihren Facetten zu beleuchten. Die erste Tagung der Reihe fand im Oktober 2017 zum Thema «Die Kraft der Normen» statt.

Weitere Informationen: [www.akademien-schweiz.ch/medicalhumanities](http://www.akademien-schweiz.ch/medicalhumanities)

## À propos de la série «Pouvoir et médecine»

**Pouvoir** *nom masculin [le]* – Dimension de base de la vie sociale, qui déploie ses effets partout où des institutions ou des êtres humains interagissent et coopèrent. Le pouvoir est la capacité à imposer sa volonté contre la volonté des autres.

Dans le domaine de la santé, le pouvoir se manifeste sous différentes formes, caractéristiques et constellations – par exemple lors de l'interaction entre différents instruments de contrôle (juridiques, économiques, administratifs) et leurs différents mécanismes incitatifs, entre médecin et patient-e ou encore dans la collaboration interdisciplinaire et interprofessionnelle. Dans les institutions du système de la santé, les rapports de pouvoir se forment à partir des hiérarchies formelles au sein et entre les professions, mais aussi à partir de classifications informelles des sous-disciplines médicales, qui créent des structures de pouvoir par l'attribution ou non de prestige. Ces rapports de force se décalent sans cesse. La relation entre médecin et patient-e-s, par exemple, est actuellement partiellement remplacée par un système d'intermédiaires comme par exemple les organisations de patient-e-s ou encore des plateformes d'information. Aussi, le pouvoir de définition de la médecine évolue et se manifeste actuellement par l'incorporation de disciplines entières – par exemple l'éthique, le droit ou la sociologie – par les facultés de médecine. De plus, l'on constate une médicalisation croissante de divers domaines de la vie de tous les jours.

De par ses conséquences sur la pratique de la médecine, le pouvoir est un objet pertinent des «Medical Humanities». De ce fait, l'Académie suisse des sciences humaines et sociales ASSH et l'Académie suisse des sciences médicales ASSM ont décidé de dédier une série de colloques à la thématique «Pouvoir et médecine», le but étant d'éclairer – sous toutes ses facettes – l'impact du pouvoir dans le domaine de la santé. La première manifestation organisée dans le cadre de cette série a eu lieu en octobre 2017 («Pouvoir et médecine: la force des normes»).

Informations plus détaillées: [www.akademien-schweiz.ch/fr/medicalhumanities](http://www.akademien-schweiz.ch/fr/medicalhumanities)

## Programm | Programme

**Moderation | Modération:** Dr. Christof Schmitz, college M, Bern

Ab 13h15     Registrierung | Enregistrement

13h45     **Begrüssung | Mot de bienvenue**  
lic. phil. Valérie Clerc, ASSM

13h55     **Vom Honorar zum Lohn: Arzt und Geld im Laufe der Zeit**  
Prof. Dr. med. Dr. phil. Hubert Steinke, Universität Bern

14h10     **Das ärztliche Ethos und die Macht des Geldes**  
Prof. Dr. med. Dr. phil. Nikola Biller-Andorno, Universität Zürich

14h25     **Kommentar aus der Praxis**  
Dr. med. MAS Flavio Sepulcri, Fanghöfli Praxis AG

14h35     **Kommentar aus der Praxis**  
Dr. med. Urban Novak, Inselspital Bern

14h45     **Diskussion mit dem Publikum | Discussion avec le public**

15h15     Kaffeepause | Pause café

15h45     **Lohnunterschiede: Eine soziologische Perspektive**  
lic. phil. hist. Kilian Künzi, Büro BASS

16h00     **Die Macht des Geldes und die Berufswahl**  
Prof. Dr. med. Beatrice Beck Schimmer, Universität Zürich

16h15     **Kommentar aus der Praxis**  
Dr. med. Bruno Kissling, ElfenauPraxis, Bern

- 16h25      **Kommentar aus der Praxis**  
Dr. med. Beat Muggli, Spital Tiefenau, Bern
- 16h35      **Diskussion mit dem Publikum | Discussion avec le public**
- 17h05      **Schlusskommentar**  
Prof. Dr. med. Bernhard Egger, HFR Fribourg
- 17h15      **Ende der Veranstaltung | Fin de la manifestation**

# Die Macht des Geldes

## Le pouvoir de l'argent

Organisatoren | Organisateurs



Schweizerische Akademie der Medizinischen Wissenschaften  
Académie Suisse des Sciences Médicales  
Accademia Svizzera delle Scienze Mediche  
Swiss Academy of Medical Sciences

Schweizerische Akademie der Geistes- und Sozialwissenschaften  
Académie suisse des sciences humaines et sociales  
Accademia svizzera di scienze umane e sociali  
Accademia svizra da ciencias humanas e sociais  
Swiss Academy of Humanities and Social Sciences



Online-Anmeldung | Inscription en ligne

[www.akademien-schweiz.ch/agenda](http://www.akademien-schweiz.ch/agenda)

Anmeldeschluss: 19. Oktober 2018 | Délai d'inscription: 19 octobre 2018

**SIWF-Weiterbildungscredits**

Für die Teilnahme an der Tagung werden 3 SIWF-Weiterbildungscredits gutgeschrieben.

**Crédits de formation continue IFSM**

Pour la participation à ce colloque, 3 crédits de formation continue sont attribués par l'IFSM.

**Schweizerische Akademie  
der Geistes- und Sozialwissenschaften**

Kontakt | Contact

[lea.berger@sagw.ch](mailto:lea.berger@sagw.ch)

Swiss Academies of Arts and Sciences

House of Academies

Laupenstrasse 7, P.O. Box, 3001 Bern, Switzerland

t +41 (0)31 306 92 20; e [sagw@sagw.ch](mailto:sagw@sagw.ch)

[www.sagw.ch](http://www.sagw.ch)

APPROVED BY

**SIWF<sup>FMH</sup>  
ISFM**